

DOCENTI

Giuseppe Boccuzzi

Già Direttore della Banca d'Italia, sede di Napoli, ora Direttore Generale del Fondo interbancario per la tutela dei depositi.

Arnaldo Casamassima

Avvocato specializzato in diritto del lavoro.

Leopoldo Conforti

Condirettore Generale ANAS, ex funzionario ALITALIA.

Maurizio Corciulo

Vicepresidente Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli, Consigliere Delegato per la Commissione sulla Crisi d'impresa.

Dino Forini

Vice Direttore Generale Banca Popolare di Sviluppo.

Anna Maurano

Dottore Commercialista e Consulente per l'Alta Direzione presso Patalano & Associati.

Lucio Menestrina

Avvocato.

Giorgio Meo

Preside della Facoltà di Economia dell'Università di Roma "Universitas Mercatorum" e Professore Ordinario di Diritto Commerciale.

Vincenzo Moretta

Presidente Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli.

Francesco Moschella

Dottore Commercialista, esperto di governance e di aziende problematiche.

Alessandro Musai

Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università LUISS – Guido Carli

Mauro Pastore

Direttore Generale Banca di Credito Cooperativo di Roma.

Claudio Patalano

Già Dirigente Banca d'Italia e Direttore Gruppo BNL; CEO di Patalano & Associati Consulenti d'impresa e Dottore commercialista.

Giovanni Puoti

Rettore dell'Università degli Studi Niccolò Cusano, già Professore Ordinario di Diritto Tributario presso l'Università di Roma La Sapienza, di Diritto Tributario Internazionale presso l'Università LUISS Guido Carli.

Roberto Raiola

Dottore Commercialista presso Studio Raiola di Napoli.

Valerio Ranciaro

Direttore Generale SACE SRV

Antonio Ricciardi

Professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università della Calabria; Direttore della Scuola di Alta Formazione dell'I.P.E. di Napoli; Dottore commercialista e revisore dei conti.

Lucia Romeo

Laureata in Filosofia, specializzata in comunicazione radiofonica e collaboratrice presso Patalano & Associati.

Carlo Santini

Già Capo Servizio Studi Banca d'Italia e Direttore Generale Ufficio Italiano Cambi; Docente di Economia Monetaria Internazionale presso l'Università LUISS – Guido Carli e di Economia Internazionale presso l'Università di Tor Vergata di Roma; Direttore Scientifico della Scuola di Alta Formazione I.P.E. di Napoli.

Daniela Saya

Partner Deloitte ERS.

Antonio Tuccillo

Dottore Commercialista, Segretario Generale Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli, Consigliere Delegato per la Commissione sulla Crisi d'impresa.

SEDE

I.P.E. - Istituto per ricerche e attività educative
Napoli – Riviera di Chiaia, 264
Tel. 081.245.70.74
e-mail: ipe@ipeistituto.it

COMITATO SCIENTIFICO

Claudio Patalano
Antonio Ricciardi
Carlo Santini

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Il Corso è a numero chiuso. Saranno accettati coloro che in ordine cronologico abbiano contestualmente consegnato la scheda di partecipazione e il versamento della quota di iscrizione entro e non oltre le ore 12,00 di mercoledì 18 giugno 2014. Il pagamento della quota di iscrizione al Corso **intero** può essere effettuato mediante bonifico bancario all'I.P.E. – Istituto per ricerche ed attività educative, specificando nella causale **Corso gestione delle crisi aziendali** oppure a mezzo assegno bancario/circolare non trasferibile intestato a **I.P.E. – Istituto per ricerche ed attività educative.**

BANCO DI NAPOLI S.p.A. IBAN IT 27 U 01010 03488 1 0000 0007040

ATTESTATO E CREDITI

La partecipazione a tutti i moduli indivisibili del Corso darà diritto al rilascio di un attestato. È in corso di accreditamento la procedura per il rilascio di 20 crediti formativi all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli.

Quota d'iscrizione

Il costo del Corso, comprensivo del materiale didattico e dei light lunch è pari a **400,00 euro.**

Per gli ex-allievi Master I.P.E., per i dipendenti delle società partner della Scuola di Alta Formazione I.P.E. e per i praticanti iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Napoli il costo è pari a **300,00 euro.**



*Istituto per ricerche
ed attività educative*

SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE

Corso Executive

GESTIONE DELLE CRISI AZIENDALI

PREVISIONI, STRUMENTI E AZIONI

PRESENTAZIONE

La componente tecnico-professionale – ad elevato contenuto manageriale – richiesta dalla gestione delle crisi è talmente ampia che la realtà quotidiana impone nuove figure professionali, con competenze trasversali e di coordinamento per gestire la pluridimensionalità delle problematiche da affrontare.

A professionisti, quali avvocati e dottori commercialisti, nonché ai *manager* sono richieste nuove competenze e funzioni, proprio per rendere possibili soluzioni graduate all'intensità della crisi che, nel contempo, garantiscano la salvaguardia degli interessi di tutti gli *stakeholder*.

A tal fine, l'I.P.E. in collaborazione con la Patalano & Associati ha inteso sviluppare un programma formativo dal taglio innovativo e multidisciplinare, nella prospettiva di:

- indagare, attraverso differenti chiavi di lettura, il problema della crisi, spaziando tra strategie manageriali innovative, competenze tecnico-giuridiche e sensibilità psico-sociologiche;
- diffondere una nuova *forma mentis* nel Gestore delle crisi, tale da renderlo capace di seguire un approccio attento alla salvaguardia e al rilancio dell'azienda e di configurare gli interventi di matrice liquidatoria come soluzioni di ultima istanza;
- individuare gli strumenti operativi necessari alla gestione delle crisi in chiave preventiva.

Elemento qualificante è l'approccio alla cooperazione tra l'impresa in crisi e la banca/banche di riferimento.

OBIETTIVI

Obiettivo del Corso è favorire lo sviluppo di **professionalità specializzate, che siano in grado di gestire, in via diretta ovvero a supporto del management, situazioni di crisi aziendale** avendo presente che la gestione delle crisi non è un punto, ma una "retta", un percorso che si sviluppa in più fasi, secondo azioni correttive che devono necessariamente essere tempestive, tenuto conto che il decorso del tempo accresce la gravità della crisi stessa.

STRUMENTI

Pertanto, il Corso si propone di offrire ai partecipanti gli strumenti per:

- interpretare gli andamenti dei mercati e dei settori di riferimento;
- gestire il rischio delle crisi, secondo metodologie e tecniche di monitoraggio innovative e *ad hoc* per ogni specifica, differente situazione di squilibrio aziendale;
- affrontare l'emergenza secondo i percorsi di *turnaround* e il riposizionamento delle linee strategiche e operative, elaborando piani di prevenzione, risanamento e ristrutturazione, nell'ottica di rilancio dell'impresa;
- migliorare e potenziare gli assetti di *governance* e degli organi di controllo;
- intervenire sulle funzioni di costo, sul riposizionamento del personale, sui rapporti con le banche, i fornitori, il fisco.

DESTINATARI

- Liberi professionisti (dottori commercialisti, consulenti d'impresa, avvocati, giuslavoristi etc.)
- Dipendenti società di revisione
- Amministrativi Area Finanza e Controllo
- Area gestione crediti di Banche
- *Manager* e imprenditori di piccole e medie imprese

CALENDARIO

Data	Orario
Venerdì, 20 giugno 2014	9,30 - 13,30 14,30 - 18,00
Sabato, 21 giugno 2014	9,30 - 13,30
Venerdì, 27 giugno 2014	9,30 - 13,30 14,30 - 18,00

PROGRAMMA

VENERDÌ 20 GIUGNO

APERTURA – Dott. **Antonio Tuccillo**

- 9,30 - 10,45 – **I MODULO**
Scenari prospettici: la valutazione delle crisi in un mondo in continua evoluzione
Prof. **Carlo Santini**
- 10,45 *Coffee Break*
- 11,00 - 12,30 – **II MODULO**
Analisi di bilancio in chiave preventiva: valutazione e monitoraggio dei segnali critici
Prof. **Antonio Ricciardi**
- 12,45 - 13,30
Discussione di un caso
Dott. **Dino Forini**
- 13,30 *Light Lunch*
- 14,30 - 16,30 – **III MODULO**
Percorsi di turnaround: mappatura dei rischi e riposizionamento delle linee strategiche e operative.
Dott. **Claudio Patalano**, Dott.ssa **Daniela Saya**, Dott.ssa **Lucia Romeo**
- 16,30 *Coffee Break*
- 16,45 - 18,00
Discussione di un caso
Dott. **Francesco Moschella**, Dott.ssa **Anna Maurano**

SABATO 21 GIUGNO

- 9,30 - 11,00 – **IV MODULO**
Dinamiche finanziarie e relazioni bancarie
Avv. **Lucio Menestrina**, Dott. **Mauro Pastore**
- 11,00 *Coffee Break*
- 11,15 - 13,30
Discussione di un caso
Dott. **Valerio Ranciaro**

VENERDÌ 27 GIUGNO

- 9,30 - 11,30 – **V MODULO**
Politiche e tecniche di gestione nell'ambito della gestione commissariale
Prof. **Giorgio Meo**, Dott. **Giuseppe Boccuzzi**
- 11,30 *Coffee Break*
- 11,45 - 13,00
Discussione di un caso
Prof. **Alessandro Musaio**
- 13,00 *Light Lunch*
- 14,00 - 15,15 – **VI MODULO**
Rapporti con il fisco: controllo di gestione e fiscalità d'impresa profili fiscali delle crisi e transazione fiscale
Prof. **Giovanni Puoti**, Dott. **Roberto Raiola**
- 15,30 - 16,15
Discussione di un caso
Dott. **Roberto Raiola**
- 16,15 *Coffee Break*
- 16,30 - 18,00 – **VII MODULO**
Relazioni industriali e gestione del personale: tutele cautelari e conservazione dell'azienda in crisi, ammortizzatori sociali e dialogo con i sindacati
Avv. **Leopoldo Conforti**, Avv. **Arnaldo Casamassima**

Sintesi e conclusioni
Dott. **Vincenzo Moretta**, Dott. **Maurizio Corciulo**